

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Рукович Александр Владимирович

Должность: Директор

Дата подписания: 16.11.2018 23:03

Уникальный программный ключ:

f45eb7c44954caac05ea7d4f32eb8d7d6b3cb96ae6d9b4bda094afddaffb705f

Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«СЕВЕРНО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»

Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Рабочая программа дисциплины

### Б1.В.ДВ.06.02 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для программы бакалавриата

по направлению подготовки

09.03.03 Прикладная информатика

Направленность программы: Прикладная информатика в менеджменте

Форма обучения: очная

Автор: Блайвас Д.М., ст.преподаватель кафедры экономики и социально-гуманитарных дисциплин, e-mail: [dm.blaivas@s-vfu.ru](mailto:dm.blaivas@s-vfu.ru)

<p>РЕКОМЕНДОВАНО</p> <p>Представитель кафедры ЭиСГД <u>Д.М. Блайвас</u> Заведующий кафедрой ЭиСГД <u>М.А. Акинин</u> протокол № <u>12</u> от «<u>29</u>» <u>04</u> 2018 г.</p>	<p>ОДОБРЕНО</p> <p>Представитель кафедры МиИ <u>Ашмарина М.В.</u> Заведующий кафедрой МиИ <u>Самохина В.М.</u> протокол № 10 от «20» апреля 2018 г.</p>	<p>ПРОВЕРЕНО</p> <p>Нормоконтроль в составе ОПОП пройден Специалист УМО <u>Санникова С.Р.</u> «<u>23</u>» <u>04</u> 2018 г.</p>
<p>Рекомендовано к утверждению в составе ОПОП</p> <p>Председатель УМС протокол УМС № <u>01</u> от «<u>26</u>» <u>04</u> 2018 г.</p>	<p>Зав. библиотекой</p> <p><u>Гощанская И.С.</u> «<u>20</u>» <u>04</u> 2018 г.</p>	

Нерюнгри 2018

**1. АННОТАЦИЯ**  
**к рабочей программе дисциплины**  
**Б1.В.ДВ.06.02 Производственный менеджмент**  
Трудоемкость 3 з.е.

**1.1. Цель освоения и краткое содержание дисциплины**

Цель: формирование у студентов знаний и умений применения различных форм и методов организации производственной деятельности.

**Краткое содержание дисциплины:** Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия. Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства. Нормирование труда. Характеристика организационно-производственных структур. Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования. Организация обслуживания производств.

**1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Планируемые результаты освоения программы (содержание и коды компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p><b>ОПК-2:</b> владеть способностью анализировать социально-экономические задачи и процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования.</p> <p><b>ПК-1:</b> владеть способностью проводить обследование организаций, выявлять информационные потребности пользователей, формировать требования к информационной системе.</p>	<p>Знать основные понятия производственного менеджмента; современные концепции и методы организации производственной деятельности; основные аспекты планирования производственной деятельности; основные подходы к анализу производственной деятельности; роль информационных систем и использования различных видов обеспечения информации для решения задач производственного управления.</p> <p>Уметь применять на практике различные методы организации производственной деятельности; самостоятельно решать производственные задачи, связанные с планированием выпуска продукции (оказания услуг); использовать результаты анализа для выбора лучших вариантов построения информационных систем.</p> <p>- осуществлять анализ производственной деятельности.</p> <p>Владеть навыками использования современных методов организации производственной деятельности; навыками планирования, анализа производственной деятельности; навыками проведения экономических расчетов при построении производственных информационных систем.</p>

**1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Индекс	Наименование дисциплины	Семестр изучения	Индексы и наименования учебных дисциплин (модулей), практик	
			на которые опирается содержание данной дисциплины	для которых содержание данной дисциплины (модуля) выступает опорой

			(модуля)	
Б1.В.ДВ.0 6.02	Производственный менеджмент	6	Б1.Б.0 Экономика Б1.Б.05 Безопасность жизнедеятельности Б1.Б.10.01 Социология	Б1.В.ДВ.08.02 Информационные технологии в управление проектами Б1.В.ДВ.05.01 Управление персоналом/Б1.В.ДВ.0 5.02 Управление человеческими ресурсами

**1.4. Язык преподавания:** русский.

**2. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Выписка из учебного плана (гр. БА-ПИ-18):

Код и название дисциплины по учебному плану	Б1.В.ДВ.06.02 Производственный менеджмент	
Курс изучения	3	
Семестр(ы) изучения	6	
Форма промежуточной аттестации (зачет/экзамен)	зачет	
Контрольная работа, семестр выполнения	6	
Трудоемкость (в ЗЕТ)	3 ЗЕТ	
<b>Трудоемкость (в часах) (сумма строк №1,2,3), в т.ч.:</b>	108	
<b>№1. Контактная работа обучающихся с преподавателем (КР), в часах:</b>	Объем аудиторной работы, в часах	В т.ч. с применением ДОТ или ЭО <sup>1</sup> , в часах
Объем работы (в часах) (1.1.+1.2.+1.3.):	54	-
1.1. Занятия лекционного типа (лекции)	17	-
1.2. Занятия семинарского типа, всего, в т.ч.:	-	-
- семинары (практические занятия, коллоквиумы т.п.)	34	-
- лабораторные работы	-	-
- практикумы	-	-
1.3. КСР (контроль самостоятельной работы, консультации)	3	-
<b>№2. Самостоятельная работа обучающихся (СРС) (в часах)</b>	54	
<b>№3. Количество часов на зачет</b>	-	

<sup>1</sup>Указывается, если в аннотации образовательной программы по позиции «Сведения о применении дистанционных технологий и электронного обучения» указан ответ «да».

**3. Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**3.1. Распределение часов по разделам и видам учебных занятий**

Раздел	Всего часов	Контактная работа, в часах									Часы СРС
		Лекции	из них с применением ЭО и ДОТ	Семинары (практические занятия, коллоквиумы)	из них с применением ЭО и ДОТ	Лабораторные работы	из них с применением ЭО и ДОТ	Практикумы	из них с применением ЭО и ДОТ	КСР (консультации)	
<b>Тема 1.</b> Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия	14	2	-	4	-	-	-	-	-	-	8 (ПР)
<b>Тема 2.</b> . Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства.	19	2	-	8	-	-	-	-	-	1	8(АР)
<b>Тема 3</b> Нормирование труда.	14	2	-	4	-	-	-	-	-	-	8(АР)
<b>Тема 4.</b> Характеристика организационно-производственных структур	17	4	-	4	-	-	-	-	-	1	8(ПР)
<b>Тема 5.</b> Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования.	20	4	-	8	-	-	-	-	-	-	8(ПР)
<b>Тема 6.</b> Организация обслуживания производства	18	3	-	6	-	-	-	-	-	1	8(ПР)
Контрольная работа	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 (КР)
<b>Всего часов</b>	<b>108</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>54</b>

Примечание: ПР-подготовка к практическим занятиям, АР – выполнение аттестационных работ, КР – написание контрольной работы.

### 3.2. Содержание тем программы дисциплины

#### Тема 1. Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия

Объект производственного менеджмента. Производство и производственные системы. Подсистемы производственной системы. Проектирования систем. Основные элементы системы производственного менеджмента: планирование; определение условий, организация, исполнение; руководство .

##### Вопросы для проверки уровня освоения темы:

1. Операционная система
2. Перерабатывающая подсистема
3. Подсистема обеспечения
4. Подсистема планирования и контроля
5. Сложная система
6. Стратегическое планирование
7. Показатели условий выполнения плана
8. Структура организации

##### Список рекомендуемой литературы:

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

#### Тема 2. Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства

Понятие о производственном процессе. Основные, вспомогательные, обслуживающие, управленческие процессы. Классификация производственных процессов. Принципы организации производственных процессов. Организация производства в пространстве и времени. Поточное производство, его достоинства и ограничение использования. Основные параметры поточного производства.

##### Вопросы для проверки уровня освоения темы:

1. Производственный (трансформационный) процесс
2. Частные задачи производственного (трансформационного) процесса
3. Целесообразная деятельность, предмет труда, орудие труда
4. Основные, вспомогательные, обслуживающие, управленческие процессы
5. Классификация производственных процессов по формам взаимосвязи со смежными процессами, по степени непрерывности, по уровню механизации, по масштабам производства однородной продукции
6. Пространственный вид организации производства
7. Временной разрез организации производства
8. Поточное производство, его достоинства и ограничение использования.
9. Основные параметры поточного производства

##### Список рекомендуемой литературы:

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

3. Новиков, А.И. Экономико-математические методы и модели : учебник / А.И. Новиков. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 532 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454090> (дата обращения: 12.12.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02615-7. – Текст : электронный.

4. Холодилина, Е.В. Организация машиностроительного производства : учебное пособие : [12+] / Е.В. Холодилина. – Минск : РИПО, 2016. – 180 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=463611> (дата обращения: 12.12.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-503-560-3. – Текст : электронный.

### **Тема 3. Нормирование труда**

Нормы труда в организации производства. Виды норм труда. Методы нормирования труда. Классификация затрат рабочего времени. Изучение затрат рабочего времени.

#### **Вопросы для проверки уровня освоения темы:**

1. Нормы труда
2. Норма времени
3. Норма выработки
4. Норма обслуживания
5. Нормативности работающих
6. Нормированное задание
7. Аналитические методы нормирования труда
8. Суммарные методы нормирования труда
9. Хронометраж
10. Фотография рабочего дня
11. Экспертный метод нормирования

#### **Список рекомендуемой литературы:**

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

### **Тема 4. Характеристика организационно-производственных структур**

Понятие и значение производственной структуры. Элементы производственной структуры. Типы производственной структуры. Функциональные подразделения предприятия. Факторы, влияющие на производственную структуру. Организационная структура



предприятия. Типы организационных структур управления.

**Вопросы для проверки уровня освоения темы:**

1. Производственная структура предприятия
2. Рабочее место
3. Участок, цех
4. Технологический тип производственной структуры
5. Предметный тип производственной структуры
6. Смешанный (предметно-технологический) тип производственной структуры
7. Цехи основного производства
8. Вспомогательные цехи
9. Подсобные и побочные цехи
10. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная организационная структура

**Список рекомендуемой литературы:**

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

**Тема 5. Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования**

Роль планирование на предприятии. Формирование плана. Основные составляющие производственного плана. Планирование производственных мощностей. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы. Агрегатное планирование: тактика, методы.

**Вопросы для проверки уровня освоения темы:**

1. Понятие производственной мощности предприятия
2. Неустойчивость производственной мощности предприятия. Функции и структура региональных финансов. Межбюджетные отношения на уровне региона.
3. Измерители для формирования производственной программы
4. Баланс мощностей предприятия
5. Методы расчета производственной мощности предприятия
6. Показатели контроля выполнения производственной программы
7. Принципы общего планирования
8. Расчета затрат, цены и процесс планирования
9. Составляющие производственного плана
10. Агрегатное планирование: методы
11. Тактика агрегатного планирования

**Список рекомендуемой литературы:**

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.



2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

### **Тема 6. Организация обслуживания производства**

Понятие инфраструктуры предприятия. Инструментальные службы и цехи. Ремонтные цехи. Энергетические цехи и службы. Транспортные, снабженческие и складские хозяйства.

#### **Вопросы для проверки уровня освоения темы:**

1. Назначение и состав инструментального хозяйства
2. Определение потребности в инструменте
3. Организация инструментального хозяйства предприятия
4. Назначение и состав ремонтного хозяйства
5. Система планово-предупредительного ремонта оборудования
6. Организация ремонтных работ
7. Организация ремонтного хозяйства предприятия
8. Назначение и состав энергетического хозяйства
9. Нормирование и первичный учет энергопотребления
10. Планирование и анализ энергоснабжения
11. Назначение и состав транспортного хозяйства предприятия
12. Организация и планирование транспортного обслуживания
13. Организация складского хозяйства предприятия

#### **Список рекомендуемой литературы:**

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 06.12.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 06.12.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

3. Холодилина, Е.В. Организация машиностроительного производства : учебное пособие : [12+] / Е.В. Холодилина. – Минск : РИПО, 2016. – 180 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=463611> (дата обращения: 12.12.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-503-560-3. – Текст : электронный.

### **3.3. Формы и методы проведения занятий, применяемые учебные технологии**

В процессе преподавания дисциплины используются традиционные технологии наряду с активными и интерактивными технологиями.

*Учебные технологии, используемые в образовательном процессе*

Раздел	Семестр	Используемые активных/интерактивные образовательные технологии	Количество часов
<b>Тема 1. Понятие</b>	6	Презентация, дискуссия	1л+2пр

производственного менеджмента. Производственная стратегия			
<b>Тема 2.</b> . Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства.	6	Дискуссия	2пр
<b>Тема 3</b> Нормирование труда.	6	Презентация, дискуссия	1л+2пр
<b>Тема 4.</b> Характеристика организационно-производственных структур	6	Презентация, дискуссия	1л+2пр
<b>Тема 5.</b> Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования.	6	Дискуссия	2пр
<b>Тема 6.</b> Организация обслуживания производств	6	Презентация, дискуссия	1л+2пр
<b>Итого:</b>			<b>4л+12пр</b>

*Дискуссионные методы* реализуются в виде диалога участников или групп участников, и анализа конкретных ситуаций.

#### **4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине** **Содержание СРС**

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	Вид СРС	Трудоемкость (в часах)	Формы и методы контроля
1	<b>Тема 1.</b> Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия	Подготовка к практическому	8	Семинар
2	<b>Тема 2.</b> . Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства.	Выполнение расчетного задания, подготовка к тестированию	8	Аттестационная работа (тестирование, расчетное задание)
3	<b>Тема 3</b> Нормирование труда.	Выполнение расчетного задания	8	Аттестационная (расчетная) работа
4	<b>Тема 4.</b> Характеристика организационно-производственных структур	Подготовка к тестированию	8	Аттестационная работа (тестирование)
5	<b>Тема 5.</b> Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования.	Подготовка к практическому занятию	8	Семинар
6	<b>Тема 6.</b> Организация обслуживания производств	Выполнение расчетного задания	8	Аттестационная (расчетная) работа
7	Контрольная работа	Выполнение контрольной работы,	6	Защита контрольной работы (собеседование)

		подготовка к защите		
	Всего часов		54	

### Аттестационная (расчетная) работа

Аттестационная работа представляет собой расчетное задание по пройденной теме, выполнение которого должно продемонстрировать освоение студентом методов, алгоритмов и навыков расчетов.

#### Примеры расчетных заданий

##### Задание 1

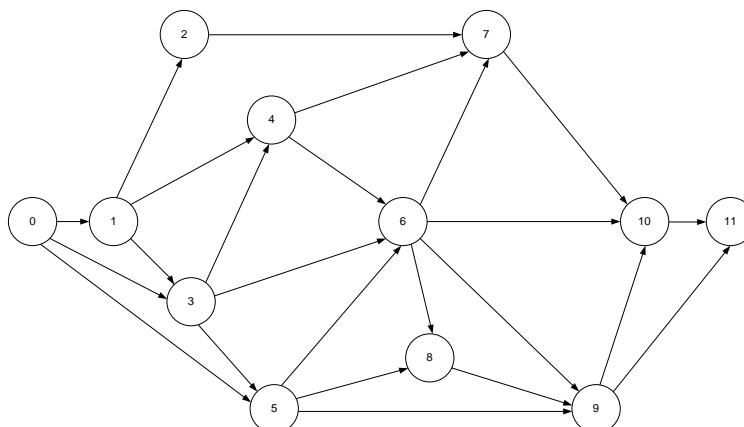
Задано время операций по обработке партии из 5 изделий.

№ операции	Вариант времени операций									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	25	25	30	15	20	18	25	20	30	32
2	10	10	16	16	9	16	16	23	30	32
3	11	12	15	15	7	11	13	18	11	9
4	20	20	25	20	15	18	20	22	15	10
5	25	30	32	25	30	25	4	25	7	25
6	30	25	35	10	35	40	33	30	40	40
7	10	16	15	50	16	20	15	20	15	20
8	20	8	23	13	25	12	11	25	34	55
9	10	15	15	10	15	15	17	15	10	15

Построить графики операционного цикла для последовательного, параллельного и параллельно-последовательного движения партии.

##### Задание 2

1. рассчитать временные параметры сетевого графика (среднее время выполнения работы, раннего и позднего срока свершения событий);
2. определить полный и свободный резерв времени выполнения работ;
3. определить критический путь сетевого графика, выделить его на рисунке.
- 4.



Работа	Время выполнения работ по вариантам									
	№1	№2	№3	№4	№5	№6	№7	№8	№9	№10
0-1	5	2	3	10	6	9	9	7	5	2
0-3	8	4	7	3	5	2	5	6	4	7
0-5	2	9	9	4	2	6	7	5	2	5
1-2	4	11	3	3	1	5	2	1	6	4
1-3	9	3	8	7	3	2	10	6	3	2
1-4	11	7	4	9	7	1	3	3	7	6
2-7	3	9	5	3	9	3	4	7	9	3
3-4	7	4	6	8	2	7	3	9	3	7
3-5	9	2	9	4	7	9	7	3	8	9
3-6	4	8	2	5	5	2	9	8	2	3
4-6	2	7	4	6	4	7	3	4	8	8
4-7	8	6	9	9	1	5	8	5	9	4
5-6	7	5	11	2	7	4	4	5	2	1
5-8	6	1	3	4	2	1	5	8	6	7
5-9	5	6	7	9	9	7	6	2	4	2
6-7	1	3	9	11	4	2	9	4	1	9
6-8	6	7	4	3	2	9	2	9	7	4
6-9	3	9	2	7	8	4	4	11	2	2
6-10	7	3	8	9	6	2	9	3	9	8
7-10	9	8	7	4	4	8	11	7	4	9
8-9	3	4	6	2	1	6	3	9	1	2
8-10	8	5	5	8	3	4	7	4	9	6
8-11	4	6	1	7	9	1	9	2	11	5
10-11	5	9	6	6	8	3	4	5	3	2

## Критерии оценки

### Критерии оценки практического задания

1. Знание применяемых критериев
2. Понимание сути применяемой методики, способность к интерпретации, выводам;
3. Правильность расчетов

Шкала оценок:

0 баллов – работа не выполнена

до 3 баллов ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень знания по теме: путается в методах расчета, из-за чего допустил существенные ошибки, не понимает логики задания, на заданные вопросы при собеседовании отвечает нечетко и неполно.

4 - 9 (4 – 6)\* баллов – ставится при условии, если студент в целом верно понимает задание и применяет методику расчетов, но при этом допущены незначительные ошибки, арифметические ошибки, ошибки в выводах.

10 – 12 (7 – 8)\* баллов – ставится в случае, когда студент в целом верно понял и выполнил задание, но допустил случайную ошибку.

### Аттестационная (тестовая) работа

Аттестационная работа представляет собой самостоятельное решение тестовых заданий

Критерием для оценки результатов внеаудиторной самостоятельной работы студента является правильность выполнения заданий.

Тематическая структура представлена в таблице.

Виды тестовых заданий:

Вид задания	Количество ТЗ	Количество предполагаемых ответов
Задания закрытой структуры	109	1-4
Задания на установление соответствия	3	

### *Образцы тестовых заданий*

1. Предприятие характеризуется единствами:

- а) производственное, организационное, экономическое
- б) производственное, экономическое, плановое
- в) экономическое, отчетное, экономическое

2. Самостоятельный хозяйственный субъект, созданный для производства продукции - это:

- а) цех
- б) предприятие
- в) служебное помещение

### *Критерии оценки выполнения тестового задания*

0 баллов – аттестационная работа не выполнена или нет ни одного правильно выполненного задания.

При выполнении заданий количество баллов определяется по формуле

$$B = M_o * (BT/OKT),$$

Где:  $M_o$  – максимальная оценка в баллах (12 баллов);

$BT$  – количество правильно выполненных тестов;

$OKT$  – общее количество тестов.

### **Работа студентов на практических (семинарских) занятиях**

*Темы вопросов для подготовки к семинарам (пример)*

1. Понятие о сложной системе
2. Производственная система предприятия
3. Производственный менеджмент, его элементы
4. Производственный процесс
5. Организация производства в пространстве
6. Организация производства во времени
7. Поточное производство
8. Единичное и серийное производство

Полный перечень тем для подготовки к семинарским занятиям представлен в разделе 4 электронного учебно-методического комплекса дисциплины «Содержание оценочных материалов» .

*Критерии оценки докладов на семинаре:*

4. Владение материалом доклада;
5. Понимание сути материала, способность к интерпретации, выводам;
6. Ответы на дополнительные вопросы, связанные с темой доклада.

*Шкала оценок:*

0 баллов – доклад не подготовлен

балла ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень знания по теме: путается в понятиях по проблеме, не понимает логики излагаемого материала, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно.

– 6 баллов – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень владения материалом: на заданные вопросы отвечает неполно, в ответах допущены ошибки.

– 8 баллов – ставится в случае, когда студент твердо знает материал, верно, отвечает на заданные вопросы, но допустил в ответах, в понимании темы незначительные ошибки, которые не смог исправить.

### **Контрольная работа**

#### *Темы контрольных работ*

1. Принципы производственного менеджмента
2. Производственный потенциал предприятия и его оценка.
3. Операционная стратегия и ее основные приоритеты.
4. Проектное управление в производственном менеджменте.
5. Поточный и непоточный методы организации производства
6. Техничко-экономическое проектирование технологического процесса.
7. Жизненный цикл товаров и услуг и его влияние на операционные стратегии.
8. Организация производства нового продукта в условиях действующего предприятия
9. Современные системы управления производством. Планирование необходимых материалов (MRP) и планирование производственных ресурсов (MRP II).
10. Оперативно-производственное планирование в условиях действующей организации
11. Система организации производства в условиях действующей фирмы
12. Современные системы управления запасами.
13. Совершенствование системы использования материальных ресурсов действующего предприятия.
14. Оценка качества сервисного обслуживания потребителей услуг.
15. Сравнительная характеристика американского, европейского и японского производственного менеджмента
16. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.
17. Аутсорсинг и инсорсинг как способ снижения затрат: возможности и риски.
18. Краудсорсинг как инструмент развития бизнеса и инновационной активности.
19. Программные средства по обеспечению повышения эффективности бизнес-процессов компании
20. Система мониторинга производственных процессов и контроля производственных процессов.
21. Особенности организационных структур управления в инновационных предприятиях

#### *Критерии оценки контрольной работы*

##### *Критерии оценки*

При оценке контрольной работы учитываются следующие критерии:

1. Соответствие содержания теме;
3. Глубина проработки материала;
5. Грамотность написания;
6. Соответствие оформления контрольной работы стандартам;
7. Объем списка литературы не менее 5 источников.

*Применяемая шкала оценок:*

**0 баллов** – контрольная работа не выполнена.

**1 – 5 баллов** ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень выполнения работы, путается в понятиях по проблеме или использует недостаточное количество литературных источников, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно, в содержании работы допущены принципиальные ошибки.

**6 – 15 баллов** – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень выполнения работы, на заданные вопросы отвечает неполно, в содержании работы допущены не принципиальные ошибки.

**16 – 24 баллов** – ставится тогда, когда студент выполнил контрольную работу в срок, твердо знает материал, верно, отвечает на большую часть заданных вопросов.

**25 - 28 баллов** – ставится в случае соответствия содержания заданиям; проявления глубины, оригинальности суждений; показан высокий уровень освоения студентом учебного материала; студент проявил умение использовать теоретические знания при выполнении практических задач; присутствует обоснованность и четкость изложения ответа; работа содержит обобщенные выводы и рекомендации; студент уверенно отвечает на все заданные вопросы.

### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для помощи обучающимся в успешном освоении дисциплины в соответствии с запланированными видами учебной и самостоятельной работы обучающихся размещены в СДО Moodle <http://moodle.nfygu.ru/course/view.php?id=9673>

#### Рейтинговый регламент по дисциплине:

№	Испытания / Формы СРС	Время, час	Баллы	Примечание
1	Выполнение аттестационных (расчетных) работ	3 x 8ч . = 24	2 x 12б. = 24 б. 1 x 8 б. = 8 б.	Темы 3 и 6 Тема 2
2	Подготовка к семинару	2 x 8ч. = 16	2 x 12 = 24 б.	
3	Выполнение аттестационной (тестовой) работы	8	12 б. 4 б.	Тема 4 Тема 2
4	Выполнение контрольной работы	6	28 б.	
	Итого:	54ч.	100 б.	

### 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

#### 6.1. Показатели, критерии и шкала оценивания

Коды оцениваемых компетенций	Показатель оценивания (по п.1.2.РПД)	Уровни освоения	Критерии оценивания (дескрипторы)	Оценка
<b>ОПК-2:</b> владеть способностью анализировать социально-экономические задачи и процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования.	В результате изучения дисциплины студент должен Знать основные понятия производственного менеджмента; современные концепции и методы организации производственной деятельности; основные аспекты планирования производственной	Освоено	Даны верные ответы на все или большую часть аттестационных заданий (не менее 60%). В решении расчетных заданий продемонстрировано знание теоретического материала, применены верные методы расчета.	зачтено



<p><b>ПК-1:</b> владеть способностью проводить обследование организаций, выявлять информационные потребности пользователей, формировать требования к информационной системе.</p>	<p>деятельности; основные подходы к анализу производственной деятельности; роль информационных систем и использования различных видов обеспечения информации для решения задач производственного управления. Уметь применять на практике различные методы организации производственной деятельности; самостоятельно решать производственные задачи, связанные с планированием выпуска продукции (оказания услуг); использовать результаты анализа для выбора лучших вариантов построения информационных систем. - осуществлять анализ производственной деятельности. Владеть навыками использования современных методов организации производственной деятельности; навыками планирования, анализа производственной деятельности; навыками проведения экономических расчетов при построении производственных информационных систем.</p>	<p>Не освоено</p>	<p>Правильно выполнены менее 60% заданий. В невыполненных заданиях допущено непонимание сущности задачи, применялись неправильные методы решения.</p>	<p>незачтено</p>
--	--	-------------------	---	------------------

### 6.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

Характеристики процедуры	
Вид процедуры	зачет
Цель процедуры	выявить степень сформированности компетенций ОПК-2, ПК-1
Локальные акты вуза, регламентирующие проведение процедуры	<p>Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся СВФУ, версия 2.0, утверждено ректором СВФУ 15.03.2016 г. Положение о балльно-рейтинговой системе в СВФУ, версия 4.0, утверждено 21.02.2018 г.</p>
Субъекты, на которых направлена процедура	студенты 3 курса бакалавриата
Период проведения процедуры	зачетная неделя 6 семестра
Требования к помещениям и материально-техническим средствам	-
Требования к банку оценочных средств	-
Описание проведения процедуры	<p>В соответствии с п. 5.13 Положения о балльно-рейтинговой системе в СВФУ (утвержденный приказом ректором СВФУ от 21.02.2018 г.), зачет «ставится при наборе не менее 60 баллов». Таким образом, процедура зачета не предусмотрена.</p>

Шкалы оценивания результатов	Шкала оценивания результатов приведена в п.4 РПД.
Результаты процедуры	Студенту необходимо набрать min. 60 баллов, чтобы получить зачет.

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины<sup>2</sup>

№	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы, вид и характеристика иных информационных ресурсов	Наличие грифа, вид грифа	Библиотека ТИ (ф) СВФУ, кол-во экземпляров	Электронные издания: точка доступа к ресурсу (наименование ЭБС, ЭБ СВФУ)	Количество студентов
<b>Основная литература</b>					
1	Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.			URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90462">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90462</a> (дата обращения: 06.12.2019)	17
2	Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. –Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.			URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=48494">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=48494</a> <u>3</u> (дата обращения: 06.12.2019)	17
<b>Дополнительная литература</b>					
1	Новиков, А.И. Экономико-математические методы и модели : учебник / А.И. Новиков. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 532 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02615-7. – Текст : электронный.			URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=45409">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=45409</a> <u>0</u> дата обращения: 12.12.2019	17
2	Холодилина, Е.В. Организация машиностроительного производства : учебное пособие : [12+] / Е.В. Холодилина. – Минск : РИПО, 2016. – 180 с. : табл.). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-503-560-3. – Текст : электронный.			URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=46361">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=46361</a> <u>1</u> дата обращения: 12.12.2019	17

<sup>2</sup> Для удобства проведения ежегодного обновления перечня основной и дополнительной учебной литературы рекомендуется размещать раздел 7 на отдельном листе, с обязательной отметкой в Учебной библиотеке.

**8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее сеть-Интернет), необходимых для освоения дисциплины**

1. Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент" [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru)
2. Сайт «Корпоративный менеджмент» [/www.cfin.ru/](http://www.cfin.ru/)

**9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

№ п/п	Виды учебных занятий	Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр.	Перечень оборудования
1.	Лекционные занятия, практические занятия	Мультимедийный кабинет	интерактивная доска, ноутбук, мультимедийный проектор
2.	Подготовка к СРС	Кабинет для СРС № 402	Компьютер, доступ в интернет

**10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

10.1. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине<sup>3</sup>

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются следующие информационные технологии:

- использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-шоу (презентаций), выполненных в среде Microsoft Office Power Point., электронного учебного пособия), видео- и аудиоматериалов (через Интернет);
- организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты и СДО Moodle.

10.2. Перечень программного обеспечения

- Microsoft Office, OpenOffice.

10.3. Перечень информационных справочных систем

Интернет, СПС «Гарант», СПС «Консультант Плюс».

<sup>3</sup>В перечне могут быть указаны такие информационные технологии, как использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео- аудио- материалов (через Интернет), виртуальных лабораторий, практикумов), специализированных и офисных программ, информационных (справочных) систем, баз данных, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, Интернет-групп, скайп, чаты, видеоконференцсвязь, компьютерное тестирование, дистанционные занятия (олимпиады, конференции), вебинар (семинар, организованный через Интернет), подготовка проектов сиспользованием электронного офиса или оболочки) и т.п.

**ЛИСТ АКТУАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.06.02 Производственный менеджмент**

Учебный год	Внесенные изменения	Преподаватель (ФИО)	Протокол заседания выпускающей кафедры(дата,номер), ФИО зав.кафедрой, подпись

*В таблице указывается только характер изменений (например, изменение темы, списка источников по теме или темам, средств промежуточного контроля) с указанием пунктов рабочей программы. Само содержание изменений оформляется приложением по сквозной нумерации.*