

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Рукович Александр Владимирович

Должность: Директор

Дата подписания: 30.05.2025 14:53:41

Уникальный программный ключ:

f45eb7c44954caac05ea7d4f32eb0d7d6b5cb76aebc9b4bda094aadaaf0705f

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»

Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.В.10 УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

для программы бакалавриата

по направлению подготовки

09.03.03 Прикладная информатика

Направленность программы: Прикладная информатика в менеджменте

Форма обучения: заочная

ПИ-21(5)

Нерюнгри 2021

УТВЕРЖДЕНО на заседании кафедры МиИ

« 14 » 05 20 21 г., протокол № 10

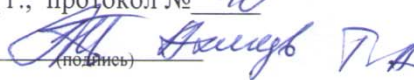
Заведующий кафедрой МиИ

 В.М. Самохина

« 14 » 05 20 21 г.

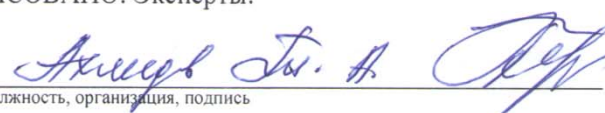
УТВЕРЖДЕНО на заседании кафедры ЭиСГД

« 14 » 05 20 21 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой  (подпись) А.А. Ахмедов

« 14 » 05 20 21 г.

СОГЛАСОВАНО: Эксперты:


Ф.И.О., должность, организация, подпись


Самохина В.М., и.о. зав. кафедрой МиИ
Ф.И.О., должность, организация, подпись

Составитель

Блайвас Д.М., ст. преподаватель кафедры ЭиСГД



Планируемые результаты освоения программы (содержание и коды компетенций):

УК-2 –способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-8 - способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений)

Паспорт фонда оценочных средств

Б1.В.09 Управление производством

№	Контролируемые разделы	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия	УК-2	Семинар, контрольная работа, экзамен
2	Тема 2. . Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства.	УК-2	Аттестационная работа (тестирование, расчетное задание) , контрольная работа, экзамен
3	Тема 3 Нормирование труда.	УК-2, УК-8	Аттестационная (расчетная) работа, контрольная работа, экзамен
4	Тема 4. Характеристика организационно-производственных структур	УК-2	Аттестационная работа (тестирование) , контрольная работа, экзамен
5	Тема 5. Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования.	УК-2	Семинар, контрольная работа, экзамен
6	Тема 6. Организация обслуживания производства	УК-2, УК-8	Аттестационная (расчетная) работа, контрольная работа, экзамен

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Аттестационная работа (тестирование)

Тема 2. Производственный процесс

1. Производственный процесс – это (один вариант ответа):

- а) ряд последовательных операций изготовления определенного объекта;
- *б) совокупность трудовых и естественных процессов, в результате взаимодействия которых сырье и материалы превращаются в готовую продукцию;
- в) совокупность трудовых и естественных процессов, связанных с изготовлением отдельного предмета труда;
- г) формирование добавочной стоимости продукта.

2. Основная часть производственного процесса – это (один вариант ответа):

- а) технологический процесс;
- б) технологическая операция;
- *в) производственный цикл;
- г) производственная структура.

3. Элементарная часть производственного процесса – это (один вариант ответа):

- а) технологический процесс;
- б) производственный цикл;
- *в) технологическая операция;
- г) производственная структура.

4. В чем проявляется экономическая сущность производственного процесса (один вариант ответа):

- а) цикличность производства;
- *б) формирование добавочной стоимости;
- в) уровень техники и технологии;
- г) снижение себестоимости производства продукта.

5. Какие факторы относятся к влияющим на содержание производственного процесса (несколько вариантов ответа):

- *а) конструкция изделия;
- б) длительность производственного цикла;
- в) поставщики и покупатели;
- *г) уровень техники и технологии.

6. Какие виды производственного процесса классифицируют по протеканию по времени (несколько вариантов ответа):

- а) постоянный;
- б) прерывный;
- *в) дискретный;
- *г) непрерывный.

7. Какие виды производственного процесса классифицируют по отношению к труду (несколько вариантов ответа):

- а) основной;
- *б) естественный;
- *в) трудовой;
- г) обслуживающий.

8. Ряд последовательных операций изготовления определенного объекта – это (один вариант ответа):

- а) непрерывный процесс;
- б) сложный процесс;
- в) трудовой процесс;
- *г) простой процесс.

9. Процесс, результаты которого используются в основном процессе – это (один вариант ответа):

- а) обслуживающий процесс;
- *б) вспомогательный процесс;
- в) сложный процесс;
- г) естественный процесс.

10. Производственный цикл – это (один вариант ответа):

- а) ряд последовательных операций изготовления определенного объекта;
- б) совокупность трудовых и естественных процессов, в результате взаимодействия которых сырье и материалы превращаются в готовую продукцию;
- *в) часть производственного процесса организации, связанная с изготовлением отдельного предмета труда;
- г) формирование добавочной стоимости продукта.

11. Единица измерения длительности производственного цикла – это (один вариант ответа):

- *а) период времени;
- б) процент;
- в) доли единиц;
- г) количество дней.

12. Время выполнения заказа складывается из (несколько вариантов ответа):

- *а) периода поставки сырья;
- б) периода пролеживания на складе;
- *в) периода изготовления;
- *г) периода сбыта.

13. Время производства (рабочее время) включает в себя (несколько вариантов ответа):

- а) время пролеживания;
- *б) время технологического цикла;
- в) время межоперационных перерывов;
- *г) время вспомогательного цикла.

14. Время технологического цикла включает в себя (несколько вариантов ответа):

- *а) подготовительно-заключительное время;
- *б) время естественных процессов;
- в) время транспортных операций;

г) перерывы, связанные с режимом работы.

15. Время межоперационных перерывов включает в себя (несколько вариантов ответа):

- а) перерывы, связанные с режимом работы;
- б) время естественных процессов;
- *в) время транспортных операций;
- *г) время пролеживания.

16. Что из ниже перечисленного относится к принципам организации производственного процесса (несколько вариантов ответа):

- *а) пропорциональность;
- б) дискретность;
- *в) прямооточность;
- г) цикличность.

17. Производственные процессы бывают:

- *а) основные и вспомогательные
- б) основные и накладные
- в) технические и экономические

18. Производственный процесс подразделяется на множество:

- *а) операций
- б) составных частиц
- в) готовых изделий

19. Элементарное действие, направленное на преобразование предмета труда и получение заданного продукта - это:

- *а) операция
- б) конструкция
- в) цех

20. Операции, выполняемые вручную называются:

- а) машинные
- *б) ручные
- в) аппаратные

21. Операции выполняемые при помощи машин и механизмов, но и при участии рабочего:

- а) ручные
- б) машинные
- *в) машинно-ручные

22. Операции, протекающие в специальных агрегатах называются:

- *а) аппаратные
- б) агрегатные
- в) ручные

23. Законченный круг производственных операций при изготовления изделия- это:

- а) производственный процесс
- *б) производственный цикл
- в) побочное производство

24. Продолжительность производственного цикла измеряется:

- *а) в днях, часах, минутах
- б) в минутах, тоннах
- в) в масштабах предприятия

25. При основной операции предмет обработки:

- а) не меняет свои формы
- *б) меняет свои формы, размеры, качественные характеристики
- в) не меняет количественные и качественные измерители

26. Вспомогательные операции обеспечивают:

- *а) нормальное протекание и выполнение основных операций
- б) структурные изменения
- в) транспортировку продукции

27. Функциональные отделы- это:

- *а) подразделение предприятия, выполняющее техническую, экономическую, конструкторскую и другие функции
- б) структурное подразделение, осуществляющее вопросы организации, управления и контроля деятельности предприятия
- в) создают условия для сотрудников предприятия

28. Цех- это:

- а) подразделение предприятия, выполняющее техническую, экономическую, конструкторскую и другие функции
- б) структурное подразделение, осуществляющее вопросы организации, управления и контроля деятельности предприятия
- *в) административная обособленная часть предприятия, коллектив которой выполняет непосредственно установленное производственное задание

29. Основные цехи-

- *а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- в) производят переработку отходов основного производства

30. Вспомогательные цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- *в) создают условия, способствуют процессу производства

31. Обслуживающие цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- *б) организуются для обслуживания основных и вспомогательных цехов
- в) создают условия, способствуют процессу производства

32. Побочные цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- *в) производят переработку отходов основного производства

33. Подсобные цехи -

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- *б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- в) производят переработку отходов основного производства

Тема 4: Производственная и организационная структура предприятия

1. Предприятие характеризуется единством:

- *а) производственным, организационным, экономическим
- б) производственным, экономическим, плановым
- в) экономическим, отчетным, производственным

2. Самостоятельный хозяйственный субъект, созданный для производства продукции - это:

- а) цех
- *б) предприятие
- в) служебное помещение

3. Предприятие выполняет функции:

- а) производственную, коммерческую, учетную
- б) коммерческую, плановую, учетную
- *в) производственную, коммерческую, социальную

4. Экономическое единство характеризуется наличием:

- *а) бизнес-плана, баланса, системой учета и отчетности
- б) системой учета и отчетности, прибыльности, точности
- в) баланса, бизнес-плана

5. Организационное единство характеризуется наличием:

- а) трудового коллектива
- *б) руководителя и трудового коллектива
- в) системы управления

6. Производственное единство характеризуется :

- *а) средствами производства и рабочей силой
- б) средствами труда и рабочей силой
- в) средствами производства

7. По отраслевому признаку предприятия относятся :

- *а) к сфере материального производства
- б) к сфере услуг
- в) к сфере труда

8. По количеству производимой продукции предприятия бывают:

- *а) многопрофильные
- б) специальные
- в) передовые

9.Выделяют три типа производственной структуры:

- *а)предметная, технологическая, смешанная
- б)технологическая, затратная, учетная
- в)предметная, сметная, техническая

10.Цехи подразделяются на:

- *а)основные, вспомогательные, побочные
- б)основные, структурные, правильные
- в)технические, основные, вспомогательные

11.Состав подразделений предприятия, их взаимосвязь в процессе производства – это:

- *а)производственная структура предприятия
- б)цех
- в)побочное производство

12.Производственная структура зависит от:

- *а)масштабов производства, назначение готовой продукции, технологического процесса
- б)масштабов производства, назначение готовой продукции
- в)технической оснащенности и производственной площади

13.Постадийное превращение сырья и материалов готовую продукцию-это:

- а)производственные цеха
- *б)производственный процесс
- в)основное производство

14.Производственные процессы бывают:

- *а)основные и вспомогательные
- б)основные и накладные
- в)технические и экономические

15.Производственный процесс подразделяется на множество:

- *а)операций
- б)составных частиц
- в)готовых изделий

16.Элементарное действие, направленное на преобразование предмета труда и получение заданного продукта - это:

- *а)операция
- б)конструкция
- в)цех

17.Оперции, выполняемые вручную называются:

- а)машинные
- *б)ручные
- в)аппаратные

18. Операции выполняемые при помощи машин и механизмов, но и при участии рабочего:

- а)ручные
- б)машинные
- *в)машинно-ручные

19.Операции, протекающие в специальных агрегатах называются:

- *а)аппаратные
- б)агрегатные
- в)ручные

20.Законченный круг производственных операций при изготовления изделия- это:

- а)производственный процесс
- *б)производственный цикл
- в)побочное производство

21.Продолжительность производственного цикла измеряется:

- *а)в днях, часах, минутах
- б) в минутах, тоннах
- в) в масштабах предприятия

22.При основной операции предмет обработки:

- а) не меняет свои формы
- *б)меняет свои формы, размеры, качественные характеристики
- в)количественные и качественные измерители

23.Вспомогательные операции обеспечивают:

- *а)нормальные протекания и выполнение основных операций
- б)структурные изменения
- в)транспортировку продукции

24.Функция предприятия, позволяющая формировать финансовые ресурсы, называется:

- а)социальная
- б)административная
- *в)финансово-кредитная

25.Органы управления- это:

- а)подразделение предприятия, выполняющее техническую, экономическую, конструкторскую и другие функции
- *б)структурное подразделение, осуществляющее вопросы организации, управления и контроля деятельности предприятия
- в)создают условия для сотрудников предприятия

26.Функциональные отделы- это:

- *а)подразделение предприятия, выполняющее техническую, экономическую, конструкторскую и другие функции
- б) структурное подразделение, осуществляющее вопросы организации, управления и контроля деятельности предприятия
- в)создают условия для сотрудников предприятия

27.Цех- это:

- а) подразделение предприятия, выполняющее техническую, экономическую, конструкторскую и другие функции

28.Прочие подразделения- это:

- а) структурное подразделение, осуществляющее вопросы организации, управления и контроля деятельности предприятия
- б) административная обособленная часть предприятия, коллектив которого выполняет непосредственно установленное производственное задание
- *в) создают условия для сотрудников предприятия

29.Основные цехи-

- *а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- в) производят переработку отходов основного производства

30.Вспомогательные цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- *в) создают условия, способствуют процессу производства

31.Обслуживающие цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- *б) хозяйства и цехи- организуются для обслуживания основных и вспомогательных цехов
- в) создают условия, способствуют процессу производства

32.Побочные цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- *в) производят переработку отходов основного производства

33.Подсобные цехи-

- а) производят продукцию характеризующую профиль деятельности данного предприятия
- *б) изготавливают тару, упаковочный материал, выполняют работу по упаковке, отправке потребителю
- в) производят переработку отходов основного производства

34.Производственный цикл-

- а) промежуток между двумя обращениями процессора к внешнему по отношению к нему устройству
- *б) законченный круг производственных операций при изготовлении изделий
- в) представляет собой определенный период времени, в течении которого инновация обладает активной жизненной силой и приносит производителю и/или продавцу прибыль или другую реальную выгоду.

35.Выделяют три типа производственной структуры:

- *а)предметная, технологическая, смешанная
- б)технологическая, затратная, учетная
- в)предметная, сметная, техническая

36.Цехи подразделяются на:

- *а)основные, вспомогательные, побочные
- б)основные, структурные, правильные
- в)технические, основные, вспомогательные

37.Состав подразделений предприятия, их взаимосвязь в процессе производства – это:

- *а)производственная структура предприятия
- б)цех
- в)побочное производство

38.Производственная структура зависит от:

- *а)масштабов производства, назначение готовой продукции, технологического процесса
- б)масштабов производства, назначение готовой продукции
- в)технической оснащенности и производственной площади

39.Постадийное превращение сырья и материалов готовую продукцию-это:

- а)производственные цеха
- *б)производственный процесс
- в)основное производство

40.Производственные процессы бывают:

- *а)основные и вспомогательные
- б)основные и накладные
- в)технические и экономические

41.Ввиде чего изображается графически организационная структура

- *а)Органограммы
- б) Графика
- в) Параболы
- г) Диагонали

42. Документ, устанавливающий количественный и качественный состав подразделений предприятия и схематически отражающий порядок их взаимодействия между собой – это:

- *а) организационная структура
- б) структура предприятия
- в) структура подразделений
- г) структура управления

43. Что не относится к типологии организационных структур?

- а) иерархическая
- б) линейная
- * в) нелинейная

г) функциональная

44. В какой из перечисленных структур имеются только вертикальные связи?

- а) матричная
- б) линейно-функциональная
- в) линейно-штабная
- *г) линейная

45. По каким признакам могут выделяться дивизионы в дивизиональной организационной структуре?

- а) продуктовая структура
- б) региональная структура
- в) организационная структура
- *г) все верны

46. К видам организационных структур не относится:

- а) процессная
- б) дивизиональная
- в) функциональная
- *г) проекторная

47. Найдите соответствия

а) Линейная структура 3	1. аналогична линейной, но управление сосредоточено в штабах.
б) Линейно-штабная структура 1	2. в действующих структурах создаются временные рабочие группы, руководителю группы в двойное подчинение передаются ресурсы и работники других подразделений.
в) Функциональная структура 4	3. характерна вертикаль: высший руководитель — линейный руководитель (подразделения) — исполнители.
г) Матричная структура 2	4. характерна вертикаль: руководитель — функциональные руководители (производство, маркетинг, финансы) — исполнители.

48. К видам организационных структур не относится:

- а) линейно-штабная
- *б) линейно-процессная
- в) линейная
- г) проектная

49. Соединение иерархических уровней в организации – это:

- *а) вертикальные связи
- б) горизонтальные связи
- в) линейные связи
- г) функциональные связи

50. Как называется предмет или явление, на которое направлена деятельность?

- а) субъект
- б) экземпляр
- *в) объект
- г) образец

51. Совокупность самостоятельных подразделений, входящих в организацию, пространственно отделенных друг от друга, имеющих собственную сферу деятельности, самостоятельно решающих текущие производственные и хозяйственные вопросы, называется:

- а) смешанная структура управления
- б) линейная структура управления
- *в) дивизиональная структура управления
- г) функциональная структура управления

52. Какие функции управления являются основными?

- *а) планирование, контроль, мотивация, организация
- б) организация, мотивация
- в) контроль, организация, планирование
- г) планирование, мотивация

53. Основным отличием закрытой системы от открытой является..

- а) наличие взаимодействия отдельных подсистем с внешним миром
- *б) наличие взаимодействия с внешней средой
- в) отсутствие взаимодействия между подсистемами

54. Координационная деятельность, направленная на сохранение существующей схемы работы

- а) превентивная
- б) устраняющая
- *в) регулирующая
- г) стимулирующая

55. Высота иерархии при либеральном стиле управления.

- *а) Плоская
- б) Средняя
- в) Высокая
- г) всё вышеперечисленное неверно

56. Соотнесите между собой механизмы координации и их составляющие:

- а) координация на основе директивных указаний координатора верхнего уровня иерархии 2
 - б) координация на основе информационной коммуникации работающих совместно сотрудников, групп, и т. д. 1
 - в) координация на основе детальной спецификации результатов деятельности 4
 - г) координация на основе спецификации содержания всех этапов процесса и соответствующих функций участвующих сотрудников, групп и подразделений 3
- 1). взаимное регулирование
 - 2). непосредственный контроль
 - 3). стандартизация процесса
 - 4). стандартизация выходов

57. Соотнесите между собой координационную деятельность и ее составляющие:

- а) предназначена для устранения перебоев 2
 - б) направлена на предвидение проблем и трудностей 1
 - в) направлена на улучшение деятельности системы 4
 - г) направлена на сохранение существующей схемы работы 3
- 1) превентивная
 - 2) устраняющая
 - 3) регулирующая

4) стимулирующая

58. При формировании организационной структуры соблюдение принципа единоначалия является обязательным

а) да

*б) нет

в) только для крупной организации

59. Какая структура преобразуется в линейно-штабную

*а) линейная

б) функциональная

в) линейно-функциональная

60. Создается с необходимостью ускорения, темпов обновления продукции

*а) матричная организационная структура

б) линейная

в) дивизиональная

61. К какой структуре относится это преимущество: гибкость, ускорение, внедрение, инновация, персональная ответственность...

а) линейная

*б) матричная организационная структура

в) иерархическая

62. В какой структуре имеются ТОЛЬКО вертикальные связи

а) линейно-штабной

*б) линейной

в) линейно-функциональная

63. Функциональная система используется

а) в системах управления производственными участками, отделами, цехами. Не рассчитана на управление большим предприятием, т.к. не включает в себя научные и проектные организации, разветвленную систему связей с поставщиками и потребителями.

*б) для углубления функционального разделения управленческого труда, обособление функций и специализация подразделений управления. Практически не используется, т.к. нарушается принцип единства управления, снижается ответственность исполнителей.

в) для организации управления, сочетающая вертикальные линейные и функциональные связи управления с горизонтальными. Общие указания исполнителям даются линейными руководителями, а особые инструкции — руководителями проектов

64. В... структуре плохая гибкость, плохая координация действий

а) линейной

б) проектной

*в) функциональной

65. Конфликты из-за двойственного подчинения у структуры

а) функциональной

б) проектной

*в) матричной

66. В линейной структуре имеются только

*а) вертикальные связи

- б) горизонтальные
- в) вертикальные и горизонтальные

67. Что из ниже перечисленного является ограниченным правом и ответственностью использовать ресурсы организации, самостоятельно принимать решения, отдавать распоряжения и осуществлять управленческие решения?

- *а) полномочия
- б) ответственность
- в) дивергенция
- г) конформизм

68. При линейно-функциональной структуре управления связи делятся на:

- *а) основные и дополняющие
- б) порождения и подчинения
- в) полные и неполные
- г) зависимые и независимые

69. Какие существуют виды взаимозависимости подразделений предприятия?

- а) номинальная взаимозависимость
- б) последовательная взаимозависимость
- в) обоюдная взаимозависимость
- *г) все ответы верны

70. Службы, обеспечивающие функционирование остальных элементов организации – это ... (по типологии Минцберга)

- а) стратегическая вершина
- *б) вспомогательный персонал
- в) средняя линия
- г) техноструктура

71. В чем заключается основная задача корпоративной структуры управления?

- *а) в создании организационных возможностей для разработки и реализации стратегии
- б) в создании соответствующих условий организации
- в) в эффективности результата деятельности
- г) в решении управленческих проблем

72. К параметрам горизонтальных связей относится:

- *а) параметры системы планирования и контроля
- *б) параметры обучения
- в) параметры восприятия организационной культуры
- г) параметры группировки ресурсов по подразделениям

73. Для какой организационной структуры свойственна следующая вертикаль: «Высший руководитель – линейный руководитель – исполнители?»

- а) для линейно – штабной
- *б) для линейной
- в) для иерархической
- г) для упрощенной матричной

74. При какой структуре происходит деление организации на элементы, каждый из которых имеет определённую функцию?

- *а) при функциональной
- б) при линейно – функциональной
- в) при дивизиональной
- г) при иерархической

75. Какие основные связи преобладают при линейно – функциональной структуре управления?

- а) нелинейные, доминирующие
- *б) линейные, плюс дополняющие – функциональные
- в) горизонтальные, доминирующие
- г) вертикальные и линейные

76. В каких фирмах используется дивизиональная структура управления для устранения недостатков функциональных структур управления?

- а) в средних фирмах
- б) на малых предприятиях
- в) на коммерческих предприятиях
- *г) в крупных компаниях

Критерии оценки выполнения тестового задания

0 баллов – аттестационная работа не выполнена или нет ни одного правильно выполненного задания.

При выполнении заданий количество баллов определяется по формуле

$$Б = М_0 * (ВТ/ОКТ),$$

Где: M_0 – максимальная оценка в баллах (8 баллов);

ВТ – количество правильно выполненных тестов;

ОКТ – общее количество тестов.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Контрольная работа

Темы контрольных работ

1. Принципы производственного менеджмента
2. Производственный потенциал предприятия и его оценка.
3. Операционная стратегия и ее основные приоритеты.
4. Проектное управление в производственном менеджменте.
5. Поточный и непоточный методы организации производства
6. Техничко-экономическое проектирование технологического процесса.
7. Жизненный цикл товаров и услуг и его влияние на операционные стратегии.
8. Организация производства нового продукта в условиях действующего предприятия
9. Современные системы управления производством. Планирование необходимых материалов (MRP) и планирование производственных ресурсов (MRP II).
10. Оперативно-производственное планирование в условиях действующей организации
11. Система организации производства в условиях действующей фирмы
12. Современные системы управления запасами.
13. Совершенствование системы использования материальных ресурсов действующего предприятия.
14. Оценка качества сервисного обслуживания потребителей услуг.
15. Сравнительная характеристика американского, европейского и японского производственного менеджмента
16. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.
17. Аутсорсинг и инсорсинг как способ снижения затрат: возможности и риски.
18. Краудсорсинг как инструмент развития бизнеса и инновационной активности.
19. Программные средства по обеспечению повышения эффективности бизнес-процессов компании
20. Система мониторинга производственных процессов и контроля производственных процессов.
21. Особенности организационных структур управления в инновационных предприятиях

Критерии оценки контрольной работы

Критерии оценки

При оценке контрольной работы учитываются следующие критерии:

1. Соответствие содержания теме;
3. Глубина проработки материала;
5. Грамотность написания;
6. Соответствие оформления контрольной работы стандартам;
7. Объем списка литературы не менее 5 источников.

Применяемая шкала оценок:

0 баллов – контрольная работа не выполнена.

1 – 2 балла ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень выполнения работы, путается в понятиях по проблеме или использует недостаточное количество литературных источников, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно, в содержании работы допущены принципиальные ошибки.

3 – 7 баллов – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень выполнения работы, на заданные вопросы отвечает неполно, в содержании работы допущены не принципиальные ошибки.

8 – 11 баллов – ставится тогда, когда студент выполнил контрольную работу в срок, твердо знает материал, верно, отвечает на большую часть заданных вопросов.

12 - 14 баллов – ставится в случае соответствия содержания заданиям; проявления глубины, оригинальности суждений; показан высокий уровень освоения студентом учебного материала; студент проявил умение использовать теоретические знания при выполнении практических задач; присутствует обоснованность и четкость изложения ответа; работа содержит обобщенные выводы и рекомендации; студент уверенно отвечает на все заданные вопросы.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Аттестационная работа (расчетное задание)

Тема 2. Характеристика производственного процесса. Организация поточного производства

Задание 1

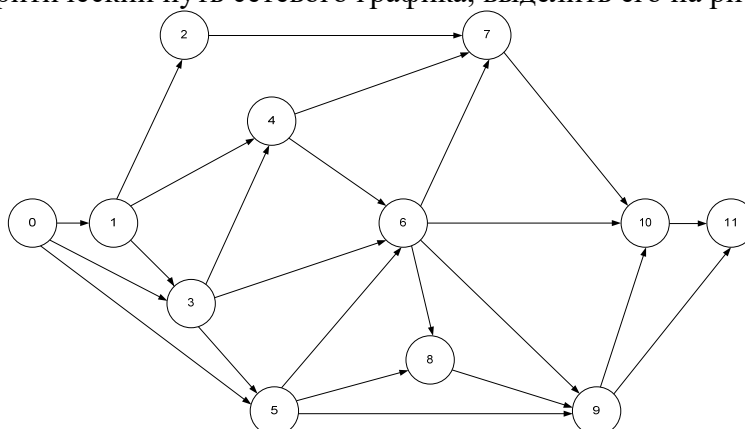
Задано время операций по обработке партии из 5 изделий.

№ операции	Вариант времени операций									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	25	25	30	15	20	18	25	20	30	32
2	10	10	16	16	9	16	16	23	30	32
3	11	12	15	15	7	11	13	18	11	9
4	20	20	25	20	15	18	20	22	15	10
5	25	30	32	25	30	25	4	25	7	25
6	30	25	35	10	35	40	33	30	40	40
7	10	16	15	50	16	20	15	20	15	20
8	20	8	23	13	25	12	11	25	34	55
9	10	15	15	10	15	15	17	15	10	15

Построить графики операционного цикла для последовательного, параллельного и параллельно-последовательного движения партии.

Задание 2

1. рассчитать временные параметры сетевого графика (время выполнения работы, раннего и позднего сорока свершения событий);
2. определить полный и свободный резерв времени выполнения работ;
3. определить критический путь сетевого графика, выделить его на рисунке.



Работа	Время выполнения работ по вариантам									
	№1	№2	№3	№4	№5	№6	№7	№8	№9	№10
0-1	5	2	3	10	6	9	9	7	5	2
0-3	8	4	7	3	5	2	5	6	4	7

0-5	2	9	9	4	2	6	7	5	2	5
1-2	4	11	3	3	1	5	2	1	6	4
1-3	9	3	8	7	3	2	10	6	3	2
1-4	11	7	4	9	7	1	3	3	7	6
2-7	3	9	5	3	9	3	4	7	9	3
3-4	7	4	6	8	2	7	3	9	3	7
3-5	9	2	9	4	7	9	7	3	8	9
3-6	4	8	2	5	5	2	9	8	2	3
4-6	2	7	4	6	4	7	3	4	8	8
4-7	8	6	9	9	1	5	8	5	9	4
5-6	7	5	11	2	7	4	4	5	2	1
5-8	6	1	3	4	2	1	5	8	6	7
5-9	5	6	7	9	9	7	6	2	4	2
6-7	1	3	9	11	4	2	9	4	1	9
6-8	6	7	4	3	2	9	2	9	7	4
6-9	3	9	2	7	8	4	4	11	2	2
6-10	7	3	8	9	6	2	9	3	9	8
7-10	9	8	7	4	4	8	11	7	4	9
8-9	3	4	6	2	1	6	3	9	1	2
8-10	8	5	5	8	3	4	7	4	9	6
8-11	4	6	1	7	9	1	9	2	11	5
10-11	5	9	6	6	8	3	4	5	3	2

Задание 3

На участке, за которым закреплена обработка шести деталей (А, Б, В, Г, Д, Е), выполняются три операции - токарная (Т), фрезерная (Ф) и сверлильная (С). Детали имеют одинаковый состав операций, но разные маршруты обработки. Найти оптимальную планировку оборудования. Токарное, фрезерное и сверлильное оборудование располагается в линию. Варианты размещения:

1. С – Т – Ф 2. С – Ф - Т 3. Т – С – Ф

4. Т – Ф – С 5. Ф – С – Т 6. Ф – Т - С

Месячная программа выпуска деталей дана в табл. 2.3.1.

Масса и маршруты обработки деталей приведены в табл. 2.3.2.

Среднее расстояние транспортирования детали между любыми станками $L = 2$ м.

Таблица 2.3.1 - Месячная программа выпуска деталей N, шт.

Таблица 2.5.1. Матрица программы ВКР (скачать детали 1, 2, 3...)													
Деталь	Вариант												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
А	100	90	80	100	105	50	45	110	150	45	80	200	115
Б	120	100	100	90	95	100	120	100	140	60	100	150	125
В	130	120	120	80	125	150	70	120	130	55	120	100	105
Г	140	110	140	70	115	100	130	130	120	70	140	50	145
Д	150	130	160	60	145	110	115	140	110	65	160	100	150
Е	60	140	180	50	55	115	60	150	100	80	180	150	110
Деталь	Вариант												
	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
А	40	90	135	140	120	50	35	115	95	60	80	150	
Б	50	80	100	140	135	55	40	120	110	50	95	100	

В	60	70	95	150	150	45	45	110	125	70	110	120
Г	70	60	115	160	165	60	50	90	140	85	125	140
Д	80	50	110	110	180	75	55	85	150	45	140	160
Е	90	40	100	115	195	80	60	100	100	30	90	95

Таблица 2.3.2 - Масса и маршруты обработки деталей

Деталь	Масса единицы q_i , кг	Порядковые номера операций		
		токарной	фрезерной	сверлильной
А	0,2	2	3	1
Б	0,1	2	1	3
В	0,3	1	3	2
Г	0,3	1	2	3
Д	0,5	3	1	2
Е	0,4	3	2	1

Задание 4

По исходным данным, представленным в табл. 2.4.1, рассчитать такт непрерывно-поточной линии, количество рабочих мест на линии, рабочую длину конвейера. Режим работы поточной линии двухсменный, продолжительность смены 8 ч.

Т а б л и ц а 2.4.1 – Данные о работе поточной линии

Показатель	Исходные данные по вариантам									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Суточная программа запуска, шт.	480	320	800	640	240	192	384	600	120	160
Время операций, мин:										
1	4	3	3,6	3	4	10	5	3,2	16	36
2	6	9	6	6	8	15	20	8	32	12
3	10	6	4,8	12	12	5	10	6,4	8	6
4	12	12	1,2	15	20	30	15	12,8	40	6
5	8	15	2,4	9	4	20	22,5	16	24	18
6	14	6	10,8	3	16	5	2,5	8	8	42
Шаг конвейера, м	1,1	0,8	0,9	0,7	1,2	1,3	1,1	0,9	1,2	0,8

Тема 3. Нормирование труда

Даны хронометражные наблюдения трудовых действий условной операции. Определить среднюю величину и коэффициент устойчивости каждого хронометражного ряда, а также коэффициент устойчивости хронометражных наблюдений по операции в целом.

№ действия	Результаты хронометражных наблюдений, мин				
	1	2	3	4	5
ВАРИАНТ 1					
1	2,0	2,4	2,6	1,9	2,3

2	0,6	0,4	0,3	1,0	0,5
3	0,4	0,45	0,6	0,5	0,4
4	1,8	1,9	1,7	1,8	2,0
	ВАРИАНТ 2				
1	0,4	0,4	0,5	0,6	0,3
2	0,01	0,02	0,01	0,01	0,02
3	0,2	0,3	0,25	0,3	0,2
4	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
	ВАРИАНТ 3				
1	0,25	0,15	0,13	0,17	0,20
2	0,05	0,08	0,1	0,09	0,07
3	0,4	0,6	0,5	0,7	0,6
4	0,15	0,18	0,25	0,20	0,18
	ВАРИАНТ 4				
1	0,07	0,09	0,1	0,08	0,07
2	1,1	1,4	1,7	1,3	1,2
3	1,3	1,7	1,5	1,8	1,4
4	0,05	0,05	0,09	0,07	0,06
	ВАРИАНТ 5				
1	0,4	0,3	0,2	0,25	0,35
2	0,7	0,5	0,6	0,6	0,5
3	0,08	0,05	0,07	0,07	0,06
4	1,2	1,6	1,3	1,1	1,7
	ВАРИАНТ 6				
1	0,05	0,08	0,12	0,7	0,9
2	3,6	4,8	5,0	3,2	4,9
3	0,03	0,05	0,03	0,04	0,05
4	0,02	0,03	0,03	0,02	0,02
	ВАРИАНТ 7				
1	0,02	0,01	0,01	0,02	0,02
2	0,05	0,08	0,01	0,07	0,05
3	0,2	0,3	0,25	0,18	0,28
4	0,02	0,02	0,01	0,02	0,01
	ВАРИАНТ 7				
1	10	10	8	6	8
2	17	13	7	15	15
3	383	362	380	390	391
4	14	15	15	20	22
	ВАРИАНТ 8				
1	10	10	8	6	8
2	17	13	7	15	15
3	383	362	380	390	391
4	14	15	15	20	22
	ВАРИАНТ 9				
1	2,0	1,2	1,5	1,4	1,7
2	1,2	1,4	1,0	1,1	1,3
3	3,7	2,4	3,0	2,7	2,8
4	1,2	1,7	1,5	1,8	1,4
	ВАРИАНТ 9				
1	6	9	9	8	10

2	13	10	13	7	17
3	370	377	407	380	383
4	15	22	15	17	18
	ВАРИАНТ 10				
1	3,2	2,5	3,0	2,4	3,1
2	1,1	0,8	1,2	1,5	0,9
3	1,2	1,1	0,9	1,0	1,3
4	4,0	3,8	4,2	4,5	3,9
	ВАРИАНТ 11				
1	15	16	14	17	14
2	10	19	12	14	20
3	371	365	342	363	368
4	10	16	19	11	14
	ВАРИАНТ 12				
1	6,0	7,1	6,8	6,4	6,3
2	10,1	9,5	10,5	11,2	8,6
3	3,5	60	6,2	4,5	3,1
4	2,0	2,4	3,0	4,1	3,5
	ВАРИАНТ 13				
1	13	11	12	15	9
2	10	11	12	17	11
3	351	360	347	391	395
4	20	20	22	20	24
	ВАРИАНТ 14				
1	0,10	0,08	0,09	0,11	0,08
2	1,20	1,16	1,40	1,45	1,28
3	1,82	1,56	1,76	1,81	1,48
4	0,05	0,06	0,05	0,08	0,07
	ВАРИАНТ 15				
1	8	7	11	9	12
2	17	16	12	14	15
3	391	416	378	377	363
4	17	18	20	26	14
	ВАРИАНТ 16				
1	1,5	0,8	2,1	1,7	1,6
2	5,0	3,8	5,2	3,7	5,0
3	6,2	6,4	6,0	6,1	7,8
4	1,2	1,5	1,1	1,6	1,8
	ВАРИАНТ 17				
1	7	6	7	9	8
2	7	13	12	11	5
3	357	380	377	405	379
4	20	22	27	22	17
	ВАРИАНТ 18				
1	0,20	0,23	0,3	0,32	0,19
2	1,62	1,78	1,87	1,58	1,75
3	0,68	0,89	0,95	0,61	0,98
4	5,81	5,15	5,36	6,19	5,01
	ВАРИАНТ 19				
1	12	10	11	13	10

2	13	10	15	14	11
3	385	366	378	368	363
4	12	9	9	19	14
ВАРИАНТ 20					
1	1,02	1,21	1,18	1,09	1,32
2	1,42	1,58	1,21	1,62	1,38
3	1,37	1,59	1,48	1,18	1,61
4	5,14	3,92	5,42	7,02	6,91

Тема 6. Организация обслуживания производств

Задание 1

Установить потребность предприятия в электроэнергии по данным таблицы

Изделие	Технологическая норма расхода электроэнергии на 1 шт., кВт	Выпуск продукции по вариантам, тыс.шт.					
		1	2	3	4	5	6
А	2	250	210	200	300	350	320
Б	4	100	300	250	250	100	210
В	3	350	150	150	150	250	200

Задание 2

Определить расход каждого вида инструмента на годовую программу в крупносерийном производстве, руководствуясь исходными данными, представленными в табл. 6.2.1 и 6.2.2.

Таблица 6.2.1

Деталь	Годовая программа, тыс.шт.	Операции	Машинное время по вариантам, мин									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
А	10,0	Сверление Фрезерование	1,9	1,5	3,0	2,2	2,0	1,6	2,8	1,8	2,4	2,0
			1,7	1,5	1,3	2,5	2,0	1,2	1,7	1,6	1,4	1,2
Б	11,0	Нарезание резьбы метчиками	0,8	0,5	1,0	0,8	0,5	1,0	0,8	0,5	1,0	0,8
В	12,5	Расточка резцом Развертка	4,0	3,5	6,0	4,5	5,0	3,0	5,5	3,5	4,0	5,0
			0,7	0,6	0,8	0,7	0,6	0,8	0,7	0,6	0,8	0,7

Таблица 6.2.2

Инструмент	Количество инструментов одновременно работающих на станке, шт.	Допустимая величина стачивания рабочей части инструмента при заточках, мм	Средняя величина снимаемого слоя при каждой заточке, мм	Стоимость инструмента, ч	Коэффициент случайной убыли, %
Сверла	1	1,2	0,3	5	5
Фрезы	1	1,8	0,6	4	2
Метчики	2	3,5	0,7	3	5

Расточные резцы	3	2,4	0,3	3	5
Развертки	3	1,2	0,4	4	2

Задание 3

Перевозка деталей между двумя цехами осуществляется автокарами грузоподъемностью 1 т. Коэффициент использования грузоподъемности автокара – 0,8; коэффициент использования времени работы автокара – 0,85. Режим работы автокара – двухсменный. По исходным данным, представленным в табл. 6.3.1, определить:

- необходимое число автокаров для перевозки деталей;
- коэффициент загрузки автокаров;
- число рейсов за сутки;
- массу груза, перевозимого за смену.

Таблица 6.3.1

Показатель	Исходные данные по вариантам									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Суточный грузооборот, т	14	50	60	70	80	100	55	45	35	60
Расстояние между цехами, м	300	200	500	600	225	330	360	210	350	350
Скорость движения автокара, м/мин	60	40	50	30	45	55	60	35	70	50
Время погрузки-разгрузки автокара, мин,										
в первом цехе	12	15	10	11	9	7	14	6	16	12
во втором цехе	14	18	7	8	12	14	14	8	18	9

Критерии оценки расчетного задания

1. Знание применяемых критериев
2. Понимание сути применяемой методики, способность к интерпретации, выводам;
3. Правильность расчетов

Шкала оценок:

0 баллов – работа не выполнена

до 4 баллов ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень знания по теме: путается в методах расчета, из-за чего допустил существенные ошибки, не понимает логики задания, на заданные вопросы при собеседовании отвечает нечетко и неполно.

5 – 6 баллов – ставится при условии, если студент в целом верно понимает задание и применяет методику расчетов, но при этом допущены незначительные ошибки, арифметические ошибки, ошибки в выводах.

7 – 8 баллов – ставится в случае, когда студент в целом верно понял и выполнил задание, возможно допустил случайную ошибку.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Семинар 1. Тема 1. Понятие производственного менеджмента. Производственная стратегия

Вопросы для подготовки к семинару

1. Понятие о сложной системе
2. Производственная система предприятия
3. Производственный менеджмент, его элементы
4. Производственный процесс
5. Организация производства в пространстве
6. Организация производства во времени
7. Поточное производство
8. Единичное и серийное производство
9. Стратегия предприятия
10. Стратегия развития производства. Тактический производственный менеджмент
11. Функции и методы производственного менеджмента
12. Особенности производственных систем. Законы организации и развития производственных систем
13. История производственного менеджмента

Семинар 2. Тема 5. Прогнозирование и планирование в производственном менеджменте. Тактика агрегатного планирования.

Вопросы для подготовки к семинару

1. Понятие производственной мощности предприятия
2. Неустойчивость производственной мощности предприятия Функции и структура региональных финансов. Межбюджетные отношения на уровне региона.
3. Измерители для формирования производственной программы
4. Баланс мощностей предприятия
5. Методы расчета производственной мощности предприятия
6. Показатели контроля выполнения производственной программы
7. Принципы общего планирования
8. Расчет затрат, цены и процесс планирования
9. Составляющие производственного плана
10. Агрегатное планирование: методы и стратегии
11. Применение (тактика) агрегатного планирования
12. Понятие о планировании. Методы, этапы. Стратегическое и тактическое планирование.
13. Прогнозирование в производственном менеджменте
14. Агрегатное планирование: стратегии

Критерии оценки докладов на семинаре:

4. Владение материалом доклада;
5. Понимание сути материала, способность к интерпретации, выводам;
6. Ответы на дополнительные вопросы, связанные с темой доклада.

Шкала оценок:

0 баллов – доклад не подготовлен

1 – 4 балла ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень знания по теме: путается в понятиях по проблеме, не понимает логики излагаемого материала, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно.

5 – 6 баллов – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень владения материалом: на заданные вопросы отвечает неполно, в ответах допущены ошибки.

7 – 8 баллов – ставится в случае, когда студент твердо знает материал, верно, отвечает на заданные вопросы, но допустил в ответах, в понимании темы незначительные ошибки, которые не смог исправить.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра Экономики и социально-гуманитарных дисциплин

Экзамен

Экзамен по дисциплине Б1.В.10 Управление производством проводится в форме собеседования по экзаменационным билетам. Экзаменационный билет включает два теоретических вопроса.

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Производственный менеджмент как научная дисциплина. История развития производственного менеджмента
2. Производство и производственные системы. Подсистемы производственной системы.
3. Основные элементы системы производственного менеджмента: планирование; определение условий, организация, исполнение; руководство.
4. Понятие о производственном процессе. Основные, вспомогательные, обслуживающие, управленческие процессы.
5. Классификация производственных процессов.
6. Принципы организации производственных процессов.
7. Организация производства в пространстве и времени.
8. Поточное производство, его достоинства и ограничение использования. Основные параметры поточного производства.
9. Нормы труда в организации производства.
10. Виды норм труда.
11. Методы нормирования труда.
12. Классификация затрат рабочего времени.
13. Изучение затрат рабочего времени.
14. Понятие и значение производственной структуры. Элементы производственной структуры.
15. Типы производственной структуры.
16. Функциональные подразделения предприятия. Факторы, влияющие на производственную структуру.
17. Организационная структура предприятия. Типы организационных структур управления.
18. Роль планирования на предприятии.
19. Формирование плана. Основные составляющие производственного плана.
20. Планирование производственных мощностей.
21. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.
22. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы.
23. Агрегатное планирование: тактика, методы.
24. Понятие инфраструктуры предприятия.
25. Инструментальные службы и цехи.
26. Ремонтные цехи.
27. Энергетические цехи и службы.
28. Транспортные, снабженческие и складские хозяйства.
29. Матричные организационные структуры управления
30. Прогнозирование на предприятии, роль прогнозов в процессе планирования