

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Рукович Александр Владимирович

Должность: Директор

Дата подписания: 03.06.2025 09:28:57

Уникальный программный ключ:

f45eb7c44954caac05ea7d4f32ebdd7dbb3eb9baeb09b4bda094afdaa7b8705f

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования
«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К.
АММОСОВА»

Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «СВФУ» в г. Нерюнгри

Кафедра экономических, гуманитарных и общеобразовательных дисциплин

Фонд оценочных средств

Б1.О.12 Основы проектной деятельности

Направление подготовки – 38.03.01 «Экономика»

Направленность программы «Экономика предприятия»

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Форма обучения – очно-заочная
группа ОЗ-Б-Э-25 (5)

Нерюнгри – 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

на заседании выпускающей кафедры ЭГиОД

«02» апреля 2025 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой _____ Т.А. Ахмедов

«02» апреля 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

на заседании обеспечивающей кафедры ЭГиОД

«02» апреля 2025 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой _____ Т.А. Ахмедов

«02» апреля 2025 г.

СОГЛАСОВАНО: Эксперты:

Ахмедов Т.А., зав.каф.ЭГиОД

Ф.И.О., должность, организация, подпись

Составитель

Блайвас Д.М., ст. преподаватель кафедры ЭГиОД

Паспорт фонда оценочных средств

по дисциплине (модулю) Основы проектной деятельности

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК-1 - Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.

УК-1.1 - Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;

УК-1.2 - обосновывает выбор метода поиска и анализа информации для решения поставленной задачи;

УК-1.3 - при обработке информации формирует собственные мнения и суждения на основе системного анализа, аргументирует свои выводы и точку зрения;

УК-1.4 - предлагает возможные варианты решения поставленной задачи, оценивая их достоинства и недостатки.

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

УК-2.1 - Выявляет и описывает проблему;

УК-2.2 - определяет цель и круг задач;

УК-2.3 - предлагает и обосновывает способы решения поставленных задач;

УК-2.4 - устанавливает и обосновывает ожидаемые результаты;

УК-2.5 - разрабатывает план на основе имеющихся ресурсов в рамках действующих правовых норм;

УК-2.6 - выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует способы решения задач;

УК-2.7 - представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования.

Паспорт фонда оценочных средств

по дисциплине **Б1.О.12 Основы проектной деятельности**

Контролируемые разделы (темы)	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
Понятие о проектной деятельности	УК-1 УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4;	Семинар 1. Реферат
Содержание проектной деятельности		Семинар 1. Реферат
Формирование целей проекта		Семинар 2. Реферат
Управление временем проекта		Аттестационная работа 1. Реферат
Потребность в ресурсах. Оценка затрат и результатов	УК-2 УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4; УК-2.5; УК-2.6; УК-2.7	Аттестационная работа 2. Реферат
Управление изменениями проекта, завершение проекта		Семинар 2. Реферат
7.Оценка эффективности проекта		Аттестационная работа 3. Реферат
8.Управление рисками проекта		Аттестационная работа 4. Реферат

Оценочные средства по дисциплине

Реферат

Темы рефератов

1. Исследовательские проекты
2. Информационные проекты
3. Творческие проекты
4. Игровые проекты
5. Практические проекты
6. Теоретические аспекты проектирования
7. Принципы конструирования и проектирования проектов
8. Моделирование в проектной деятельности
9. Организация проектной деятельности
10. Этапы работы над проектом
11. Рейтинговая оценка проекта
12. Виды проектов
13. Области реализации проектов
14. Факторы, влияющие на класс проекта
15. Структура проекта
16. Формулировка цели проекта
17. Задачи, позволяющие достигать результатов проекта
18. Планирование деятельности
19. Деятельность по решению проблемы
20. Количественные результаты проекта
21. Качественные результаты проектирования
22. Ресурсное обеспечение проекта
23. Календарное планирование проекта
24. Управление рисками проекта
25. Особенности проектной деятельности

Критерии оценки

При оценке контрольной работы учитываются следующие критерии:

1. Соответствие содержания теме;
2. Глубина проработки теоретического материала;
3. Отсутствие ошибок при проведении расчетов (для расчетных заданий);
4. Грамотность написания;
5. Соответствие оформления стандартам;
6. Объем списка литературы не менее 5 источников.

Применяемая шкала оценок:

0 баллов – контрольная работа не выполнена.

1-2 балла – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень выполнения работы, путается в понятиях по проблеме, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно, в изложении допущены принципиальные ошибки.

3-5 баллов – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень выполнения работы, на заданные вопросы отвечает неполно, в содержании работы или практических заданиях допущены не принципиальные ошибки.

6-8 баллов – ставится тогда, когда студент выполнил работу в срок, твердо знает материал, верно выполнил практические задания, отвечает на заданные вопросы, владеет первоисточниками,

9-10 баллов– ставиться в случае соответствия содержания заданиям; проявления глубины, оригинальности и научности суждений; показан высокий уровень освоения студентом учебного материала; студент проявил умение использовать теоретические знания при выполнении практических задач; присутствует обоснованность и четкость изложения ответа; работа содержит обобщенные выводы и рекомендации; активно использованы электронные образовательные ресурсы.

Семинарские занятия

Вопросы для подготовки к семинарам

Семинар 1

Вопросы для подготовки к семинару

1. Проектирование в различных видах деятельности. Проект как способ управления, отличие от традиционного менеджмента.
2. Теоретические аспекты проектирования.
3. Проектная деятельность и моделирование.
4. Классификация проектов.
5. Этапы проектной деятельности, жизненный цикл проекта.
6. Стандарт проектной деятельности PMBOK.
7. Стандарт проектной деятельности PRINCE2/
8. Стандарт проектной деятельности ICB/
9. Стандарт проектной деятельности P2M/
10. Организационная структура проекта/
11. Планирование проекта.
12. Функции и подсистемы управления проектами/
13. История развития проектной деятельности/

Семинар 2

Вопросы для подготовки к семинару

1. Предпроектный анализ, выявление проблемы.
2. Цель проекта. Декомпозиция цели, структура целей. Правила построения целевой структуры.
3. Планирование результатов.
4. Контроль реализации проекта.
5. Причины изменений в проекте.
6. Виды изменений в проекте.
7. Процедуры и этапы управления изменениями.
8. Реализация изменений.
9. Этапы и процедуры завершения проекта.
10. Постатудит проекта.

Критерии оценки докладов на семинаре: владение материалом доклада; понимание сути материала, способность к интерпретации, выводам; ответы на дополнительные вопросы, связанные с темой доклада.

Шкала оценок:

0 баллов – доклад не подготовлен, выступлений во время обсуждения докладов не было;

до 4 баллов ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь поверхностный уровень знания по теме: путается в понятиях по проблеме, не понимает логики излагаемого материала, на заданные вопросы отвечает нечетко и неполно.

5-8 баллов – ставится при условии, если студент демонстрирует, лишь средний уровень владения материалом: на заданные вопросы отвечает неполно, в ответах допущены ошибки.

9-12 балла – ставится в случае, когда студент твердо знает материал, верно, отвечает на заданные вопросы, но допустил в ответах, в понимании темы незначительные ошибки, которые не смог исправить.

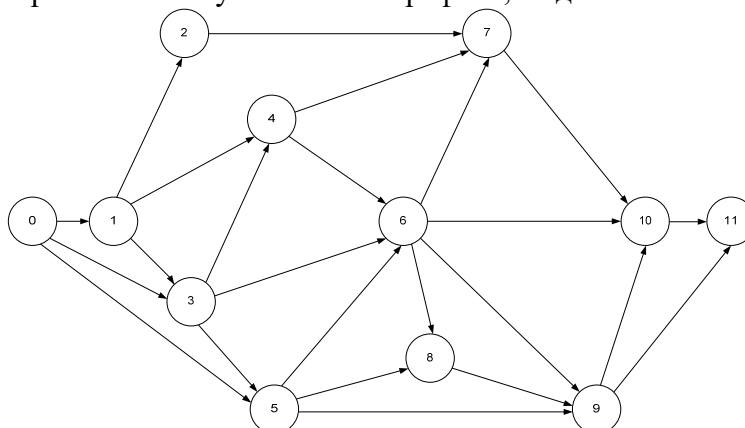
13-15 баллов – ставится в случае соответствия проявления глубины, научности доклада, показан высокий уровень освоения студентом учебного материала, присутствует понимание выполненной работы, обоснованность и четкость изложения ответа, при допущении незначительных ошибок студент сам или при некоторой помощи преподавателя исправляет их.

Аттестационные работы

Аттестационная работа 1

Тема 4. Управление временем проекта

1. рассчитать временные параметры сетевого графика (время выполнения комплекса работ, раннего и позднего срока свершения событий);
2. определить полный и свободный резерв времени выполнения работ;
3. определить критический путь сетевого графика, выделить его на рисунке.



Работа	Время выполнения работ по вариантам									
	№1	№2	№3	№4	№5	№6	№7	№8	№9	№10
0-1	5	2	3	10	6	9	9	7	5	2
0-3	8	4	7	3	5	2	5	6	4	7
0-5	2	9	9	4	2	6	7	5	2	5
1-2	4	11	3	3	1	5	2	1	6	4
1-3	9	3	8	7	3	2	10	6	3	2
1-4	11	7	4	9	7	1	3	3	7	6
2-7	3	9	5	3	9	3	4	7	9	3
3-4	7	4	6	8	2	7	3	9	3	7
3-5	9	2	9	4	7	9	7	3	8	9
3-6	4	8	2	5	5	2	9	8	2	3
4-6	2	7	4	6	4	7	3	4	8	8
4-7	8	6	9	9	1	5	8	5	9	4
5-6	7	5	11	2	7	4	4	5	2	1
5-8	6	1	3	4	2	1	5	8	6	7
5-9	5	6	7	9	9	7	6	2	4	2
6-7	1	3	9	11	4	2	9	4	1	9
6-8	6	7	4	3	2	9	2	9	7	4
6-9	3	9	2	7	8	4	4	11	2	2
6-10	7	3	8	9	6	2	9	3	9	8
7-10	9	8	7	4	4	8	11	7	4	9
8-9	3	4	6	2	1	6	3	9	1	2
8-10	8	5	5	8	3	4	7	4	9	6
8-11	4	6	1	7	9	1	9	2	11	5
10-11	5	9	6	6	8	3	4	5	3	2

Аттестационная работа 2

Тема 5. Потребность в ресурсах. Оценка затрат и результатов

Задание 1

Определить расход каждого вида инструмента на годовую программу в крупносерийном производстве, руководствуясь исходными данными, представленными в табл. 6.2.1 и 6.2.2.

Таблица 6.2.1

Де- таль	Годовая программа, тыс.шт.	Операции	Машинное время по вариантам, мин									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
А	10,0	Сверление Фрезерование	1,9	1,5	3,0	2,2	2,0	1,6	2,8	1,8	2,4	2,0
			1,7	1,5	1,3	2,5	2,0	1,2	1,7	1,6	1,4	1,2
Б	11,0	Нарезание резьбы метчиками	0,8	0,5	1,0	0,8	0,5	1,0	0,8	0,5	1,0	0,8
В	12,5	Расточка резцом Развертка	4,0	3,5	6,0	4,5	5,0	3,0	5,5	3,5	4,0	5,0
			0,7	0,6	0,8	0,7	0,6	0,8	0,7	0,6	0,8	0,7

Таблица 6.2.2

Инструмент	Количество инструментов одновременно работающих на станке, шт.	Допустимая величина стачивания рабочей части инструмента при заточках, мм	Средняя величина снимаемого слоя при каждой заточке, мм	Стой- кость инстру- мента, ч	Коэффи- циент случай- ной убыли, %
Сверла	1	1,2	0,3	5	5
Фрезы	1	1,8	0,6	4	2
Метчики	2	3,5	0,7	3	5
Расточные резцы	3	2,4	0,3	3	5
Развертки	3	1,2	0,4	4	2

Задание 2

Перевозка деталей между двумя цехами осуществляется автокарами грузоподъемностью 1 т. Коэффициент использования грузоподъемности автокара – 0,8; коэффициент использования времени работы автокара – 0,85. Режим работы автокара – двухсменный. По исходным данным, представленным в табл. 6.3.1, определить:

- необходимое число автокаров для перевозки деталей;
- коэффициент загрузки автокаров;
- число рейсов за сутки;
- массу груза, перевозимого за смену.

Таблица 6.3.1

Показатель	Исходные данные по вариантам									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Суточный	14	50	60	70	80	100	55	45	35	60

грузооборот, т										
Расстояние между цехами, м	300	200	500	600	225	330	360	210	350	350
Скорость движения автокара, м/мин	60	40	50	30	45	55	60	35	70	50
Время погрузки-разгрузки автокара, мин,										
в первом цехе	12	15	10	11	9	7	14	6	16	12
во втором цехе	14	18	7	8	12	14	14	8	18	9

Аттестационная работа 3

Тема 7. Оценка эффективности проекта

Вариант 1. Предлагается сравнить два варианта финансовых вложений: в копирующую машину за 5000 ден.ед., жизненный цикл машины 4 года, ежегодная прибыль от её эксплуатации - 1700 ден. ед.; и в облигации с доходностью 10 % годовых.

Вариант 2. Имеется вариант капиталовложений на сумму 30000 руб. на срок 3 года. Ставка дисконтирования 80 % годовых. Планируемые доходы представлены в таблице. С помощью методов дисконтирования определить выгодно ли принимать такой проект.

Год	Планируемые инвестиции (-) или поступления (+)
0	-30000
1	15000
2	28000
3	25000
Итого:	25000

Вариант 3. Инвестор решил приобрести бензозаправочную станцию стоимостью 200000 руб.. Ежегодные, прогнозируемые в течение последующих 10 лет, свободные от долгов поступления составят 140000 руб. В конце 10 года инвестор планирует продать станцию по цене 300000 руб. Ставка дисконтирования принимается на уровне приемлемого для инвестора дохода и равна 90 % годовых. Определить величину чистого дисконтированного дохода.

Вариант 4. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта и сделать вывод о его целесообразности. Процентная ставка равна 10%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	450	0
1		90
2		170
3		194
4		152
5		106

Ликвидационная стоимость проекта для 5 года – 50 тыс.руб.

Вариант 5. Планируются организационно- технические мероприятия по механизации погрузочно-разгрузочных работ. Определить срок окупаемости если:

- Потребность в рабочих
 - а) до внедрения – 20 чел.
 - б) после внедрения – 8 чел.
- Средняя заработная плата одного рабочего 12000 руб./мес.
- Отчисления на соц. нужды – 30 %
- Стоимость нового оборудования – 1000000 руб.
- Норма амортизации нового оборудования –15 %
- Дополнительный годовой расход электроэнергии в связи с механизацией - 50000 квт-час при стоимости 1 квт-час 2 руб.

Вариант 6. Для внедрения новой технологии приобретается оборудование на сумму 60000 руб. При этом ликвидируется старое оборудование с ликвидационной стоимостью 2000 руб., Определить общий объем затрат на внедрение новой технологии, учитывая, что при ликвидации новое оборудование массой 80 т сдается на металлолом по цене 10 руб. за тонну.

Вариант 7. Рассчитать срок окупаемости (с учетом дисконтирования) автоматизации производственного процесса при норме дисконтирования 36 %.

Эффект ожидается от:

- введения регулирования на линии подачи пара, экономия расхода пара составит приблизительно 912 Гкал в год, цена 1 Гкал –110.96руб.
- замены пневматической системы приборов на электрические, экономия 2600,28 квт-час в год, стоимость 1 квт-час - 2 руб.
- замены пневматических приборов на электрические, в результате чего получается экономия воздуха, один прибор потребляет в среднем 525.6 м³ в год. Всего приборов 77 шт., затраты на 1 м³ – 0.5 руб.

Первоначальная стоимость нового оборудования 322104 руб.

Вариант 8. Определить срок окупаемости проекта. Процентная ставка равна 5%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	450	0
1		90
2		170
3		194
4		152
5		106

Ликвидационная стоимость проекта для 5 года – 100 тыс.руб.

Вариант 9. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта и сделать вывод о его целесообразности. Процентная ставка равна 10%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	700	0
1		160

2		189
3		220
4		184
5		144
6		100

Ликвидационная стоимость проекта для 6 года – 60 тыс.руб.

Вариант 10. Определить срок окупаемости проекта. Процентная ставка равна 4%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	700	0
1		160
2		189
3		220
4		184
5		144
6		100

Ликвидационная стоимость проекта для 6 года – 70 тыс.руб.

Вариант 11. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта и сделать вывод о его целесообразности. Процентная ставка равна 15%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	2500	0
1		925
2		1060
3		1550
4		1140
5		320

Ликвидационная стоимость проекта для 5 года – 200 тыс.руб.

Вариант 12. Определите чистый дисконтированный доход (ЧДД), если капитальные вложения распределены по годам следующим образом: $Z_1 = 160$ тыс. руб., $Z_2 = 200$ тыс. руб., $Z_3 = 400$ тыс. руб., $Z_4 = 480$ тыс. руб.; чистая прибыль по годам: $R_1 = 0$; $R_2 = 640$ тыс. руб.; $R_3 = 1440$ тыс. руб.; $R_4 = 1520$ тыс. руб.; норма дисконта 30%.

Вариант 13. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта и сделать вывод о его целесообразности. Процентная ставка равна 10%.

Год реализации проекта	Инвестиции, тыс.руб.	Дополнительная прибыль, тыс.руб.
0	200	
1	500	
2	300	70
3		170
4		170
5		170
6		160
7		160
8		160
9		160

10		160
11		160
12		130

Ликвидационная стоимость проекта для 12 года – 100 тыс.руб.

Вариант 14. Рассматриваются 2 варианта реализации одного и того же проекта реконструкции предприятия. Оба варианта рассчитаны на 4 года и различаются распределением инвестиций по годам. Норма дисконтирования – 10%.

Объем инвестирования	Ед.изм.	Варианты	
		№ 1	№ 2
1 год	Млн.руб	10	10
2 год	Млн.руб	10	5
3 год	Млн.руб	10	7
4 год	Млн.руб	10	18
Всего	Млн.руб	40	40

Необходимо определить, какой из вариантов предпочтительнее.

Вариант 15. Определите целесообразность вложения средств в инвестиционный проект путем определения доходности инвестиций — без учета и с учетом дисконтирования на основе следующих данных: коэффициент дисконтирования — 0,15; инвестиции в нулевой год реализации проекта 600 тыс. руб.; результаты от реализации проекта за три года: I год — 210 тыс. руб., II — 220 тыс., III – 400 тыс. руб.

Вариант 16. На предприятии осуществляется инвестиционный проект, который предполагает неизменные ежегодные доходы (50 млн руб.) и затраты (40 млн руб., в том числе амортизация 2 млн руб.) в течении расчетного периода (10 лет). Объем инвестиций 25 млн руб. Ссудный процент — 25%. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта.

Вариант 17. Определите ожидаемый чистый дисконтированный доход от реализации инвестиционного проекта создания и внедрения новой модели обрабатывающего центра с договорной стоимостью 2,2 млн руб.. Амортизационный срок службы центра 10 лет. Условно-постоянные издержки на изготовление единицы продукции на этом центре 60 руб., а условно-переменные — 90 руб. Договорная цена единицы продукции 200 руб. Объем выпуска изделий — 10 тыс. шт. Затраты и цена продукции остаются неизменными в течение всего периода. Норма дисконтирования – 10%.

Вариант 18. Рассчитайте чистый дисконтированный доход, за четыре года функционирования проекта на основе следующих данных, млн руб.:

Показатель	Год реализации проекта			
	I	II	III	IV
Капитальные вложения	120	140	200	250
Результаты	-	250	370	600

Норма дисконта - 0,15.

Вариант 19. Предприятие рассматривает два пятилетних инвестиционных проекта, связанных с вложением средств в техническое перевооружение, млн. руб.:

Проект X

Год	I	II	III	IV	V
Вложение	100	100			
Доход			250	360	500

Проект Y

Год	I	II	III	IV	V
Вложение	50				
Доход		100	100	100	100

Норма дисконта — 0,1. Определите по каждому инвестиционному проекту чистый дисконтированный доход и выберите лучший вариант.

Вариант 20. Определите чистый дисконтированный доход (ЧДД) на основании следующих данных

	Годы			
	1	2	3	4
Инвестиции, тыс. руб.	370	50		
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	0	400	500	600
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	0	250	270	300

Ставка дисконта – 25%.

Аттестационная работа 4

Тема 8. Управление рисками проекта

Задание 1. Тесты

1. Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск отношения к проекту местной власти:

- а) инвестиционной;
- б) прединвестиционной;
- в) эксплуатационной;
- г) инвестиционной и эксплуатационной.

2. Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск неплатежеспособности потребителей:

- а) инвестиционной;
- б) прединвестиционной;
- в) эксплуатационной;
- г) инвестиционной и эксплуатационной.

3. Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск превышения сроков строительства:

- а) инвестиционной;
- б) прединвестиционной;
- в) эксплуатационной;
- г) инвестиционной и эксплуатационной.

4. Экономические результаты возникновения риска:

- а) отрицательный;
- б) положительный;

- в) отрицательный и положительный;
- г) отрицательный, положительный нулевой.

5. Риски, предполагаемые возможности получения как отрицательного, так и положительного результата:

- а) чистые;
- б) спекулятивные;
- в) нейтральные;
- г) прогнозируемые.

6. Угроза потери прибыли от реализации проекта является:

- а) допустимым риском;
- б) критическим риском;
- в) катастрофическим риском;
- г) неприемлемым риском.

7. К внешним рискам не относятся:

- а) законодательные риски;
- б) экономические риски;
- в) политические риски;
- г) производственные риски.

8. К внутренним рискам не относятся:

- а) финансовые риски;
- б) политические риски;
- в) трудовые риски;
- г) производственные риски.

Задание 2. Распределить следующие факторы риска по группам (см.таблицу):

- темпы экономического роста,
- войны,
- объем реализации товаров,
- финансовое состояние государства,
- стихийные бедствия,
- внедрение инноваций,
- уровень квалификации работников,
- повышение налоговых ставок,
- выборы,
- легкость вхождения в отрасль,
- смена правительства,
- норма прибыли,
- уровень безработицы,
- изменение курса валют,
- особенности технологического процесса,
- изменение действующих нормативных актов,
- издержки производства,
- загрязнение окружающей среды,
- объем рынка сбыта,
- степень конкуренции,
- появление новых технологий,

- организация поставок сырья и материалов.

Группа	Факторы
Политические	
Социально-экономические	
Законодательные	
Отраслевые	
Научно-технические	
Производственные	
Коммерческие	

Задание 3. Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных состояниях рынка. Определите наиболее предпочтительный проект и обоснуйте выбор.

Состояние рынка	Проект А		Проект В	
	Доход	Вероятность	Доход	Вероятность
1	800	0,1	600	0,3
2	600	0,1	550	0,2
3	300	0,3	250	0,2
4	200	0,25	150	0,2
5	150	0,25	100	0,1

Критерии оценки аттестационных работ:

0 баллов – работа не выполнена.

При выполнении заданий работы количество баллов определяется по формуле
 $B = O_m * (B_3 / OK_3)$,

где: O_m – максимальная оценка в баллах;

B_3 – количество правильно выполненных заданий;

OK_3 – общее количество заданий.